



Notitie

## **Toelichting op de begroting 2018**

Aan: Algemene ledenvergadering De Maatschappij  
Van: Martijn Visser, penningmeester Landelijk Bestuur  
Datum: 3 september 2017

---

### **Inleiding**

Voor u ligt de begroting voor het jaar 2018. Deze begroting wordt sterk beïnvloed door aan de ene kant het steeds verder dalende aantal leden en daarmee de dalende contributie-opbrengst en aan de andere kant het spanningsveld tussen besparingen op de beheerkosten van de vereniging en de investeringen die nodig zijn voor een herleving en nieuwe bloei van De Maatschappij.

### **Opbrengsten**

Helaas moeten we constateren dat het ledental van de vereniging nog altijd daalt. Waar we het begin van 2017 nog op 1709 leden zaten, is dit aantal per heden (augustus 2017) gedaald naar 1604. Voor de komende maanden wordt een nog verdere – lichte – daling verwacht zodat we aan het einde van het jaar waarschijnlijk zo rond de 1580 leden zullen zitten. De opbrengst van de contributies zal navenant dalen.

Een opdracht van het (nieuwe) landelijk bestuur is om na te denken over nieuwe verdienmodellen voor de vereniging. Dat kan een andere vorm van lidmaatschap zijn, bijvoorbeeld een abonnement voor deelname aan activiteiten, maar dit kunnen ook partnerships met derde partijen zijn waar dan een bepaalde bijdrage aan De Maatschappij tegenover staat.

Ook zal het nieuwe bestuur meer naar buiten toe gericht moeten zijn om zo de zichtbaarheid van De Maatschappij te vergroten, haar relevantie te verstevigen en daarmee aantrekkingskracht te realiseren. De dalende tendens in het ledenaantal zal omgebogen moeten worden om ook daarmee het huishoudboekje van de vereniging op orde te krijgen.

Tevens zien we dat de belangstelling voor de getuigschriften die we als Maatschappij uitgeven ook verder daalt. Dus ook hier een verdere daling van de opbrengsten voor De Maatschappij.



## **Afdracht aan de departementen**

Ondanks de dalende (contributie)opbrengst streven we als landelijk bestuur toch om de afdracht aan de departementen zoveel mogelijk gelijk te houden. Immers, de basis van de vereniging ligt in de departementen. Daar worden de activiteiten beleefd, daar vindt de vereniging van de leden plaats.

De afdracht aan de departementen vindt op drie wijzen plaats: (1) de reguliere afdracht van 30% van de contributie, (2) de aanvullende bijdrage aan actieve departementen en (3) de bijdrage voor ledenwervende activiteiten. Voor groeiende departementen zullen we nog een aanvullende bijdrage initiëren.

## **Kosten en uitgaven**

### Activiteiten en projecten

In 2018 willen we een extra investering doen ten behoeve van de verdere ontwikkeling van de drie pijlers. De kosten gaan daarbij met name zitten in de uitrol van de strategie in het land bij de departementen en de organisatie van een aantal regionale bijeenkomsten daarvoor. Verder zal ook de LEF-prijs verder lading gegeven moeten worden, zeker om deze door het land uitgerold te krijgen.

Zoals al eerder in deze toelichting genoemd is het noodzakelijk dat we als vereniging meer naar buiten treden. Het landelijk bestuur gaat daar ook nadrukkelijker aandacht aan geven. Om dit mogelijk te maken doen we ook een extra investering in communicatie.

Voor ons 250-jarig bestaan zullen we de komende jaren steeds € 5.000 reserveren zodat we straks een mooi budget hebben voor een waardig feest.

### Afschrijvingen

Het leeuwendeel van de afschrijvingen wordt bestaat uit de afschrijving op de nieuwe website. Voor de begroting van 2017 gingen we er nog van uit dat deze investering in vijf jaar afgeschreven mocht worden. Dat bleek in overleg met de accountant niet haalbaar. Nu schrijven we de website in drie jaar tijd af.

### Landelijk bureau

Als bestuur zijn we scherp op de kosten van ons landelijk bureau. Door zaken hier anders te organiseren – bijvoorbeeld veel projectgericht – kunnen we hier besparingen realiseren. Ook zijn we veel scherper op de kosten en de mogelijke besparingen die daar nog gemaakt kunnen worden.

In het kader van de communicatie hebben we een investering opgenomen ten behoeve van Maatschappij Belangen. Dit is nu een vrij eenvoudige nieuwsbrief die digitaal verzonden wordt. Onze nieuwe website heeft echter mogelijkheden om dit veel meer body en inhoud te geven. Met deze



investering verwachten we dat de betrokkenheid van de leden verder toeneemt. Niet alleen voor de departementale activiteiten maar ook voor de strategische drie pijlers die we gaan uitrollen.

## Aanpassing contributie

In 2017 is de contributie niet aangepast. Met de negatieve cijfers die we zien, zowel voor het jaar 2017 als in de begroting van 2018 ontkomen we er niet aan om de contributie iets te verhogen. Wij stellen een verhoging van 1,75% voor, waarmee de contributiebedragen (afgerond) voor 2018 komen op:

•	Bedrijfslid – klein	€	218,-	(was €
•	213,50)			
•	Bedrijfslid – middel	€	347,-	(was € 340,-)
•	Bedrijfslid – groot	€	672,-	(was € 660,-)
•	ZZP-lid	€	182,-	(was € 178,-)
•	Persoonlijk lid	€	94,-	(was € 91,50)